



Kanban e software legado

Os desafios na evolução da gestão de fluxo por um time de DEVs



THE DEVELOPER'S
CONFERENCE



Nossa empresa



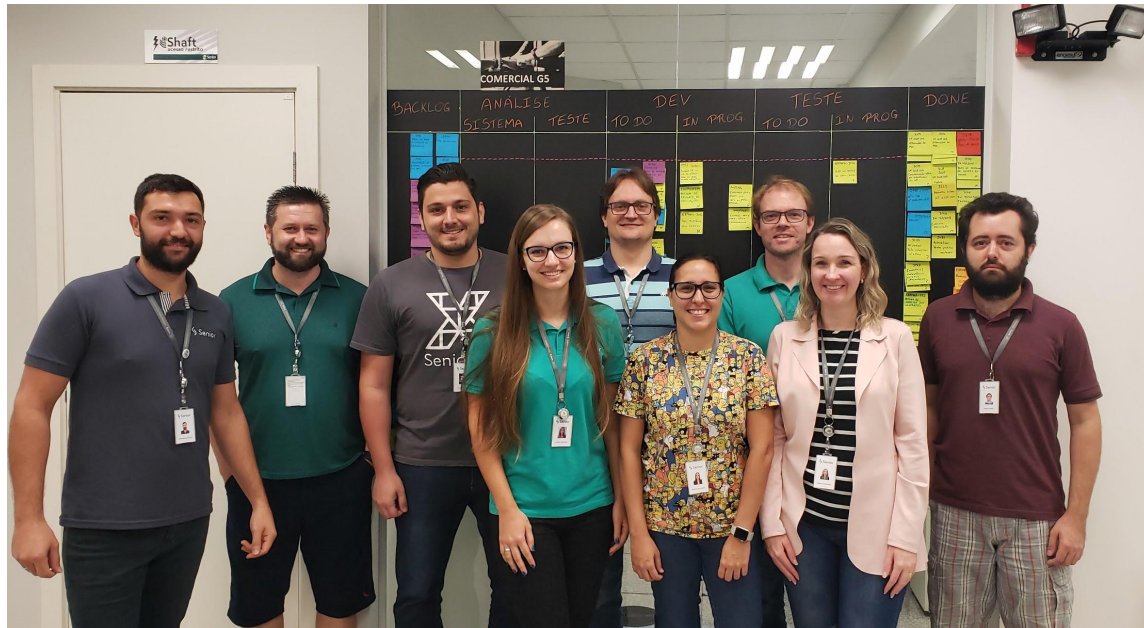


Empresa com **30 anos de mercado**, com aproximadamente **1700 colaboradores** distribuídos entre a sede (**Blumenau/SC**), filiais, escritórios e unidades de negócio, além de mais de 150 consultores e cerca de 100 canais de distribuição em todo Brasil.

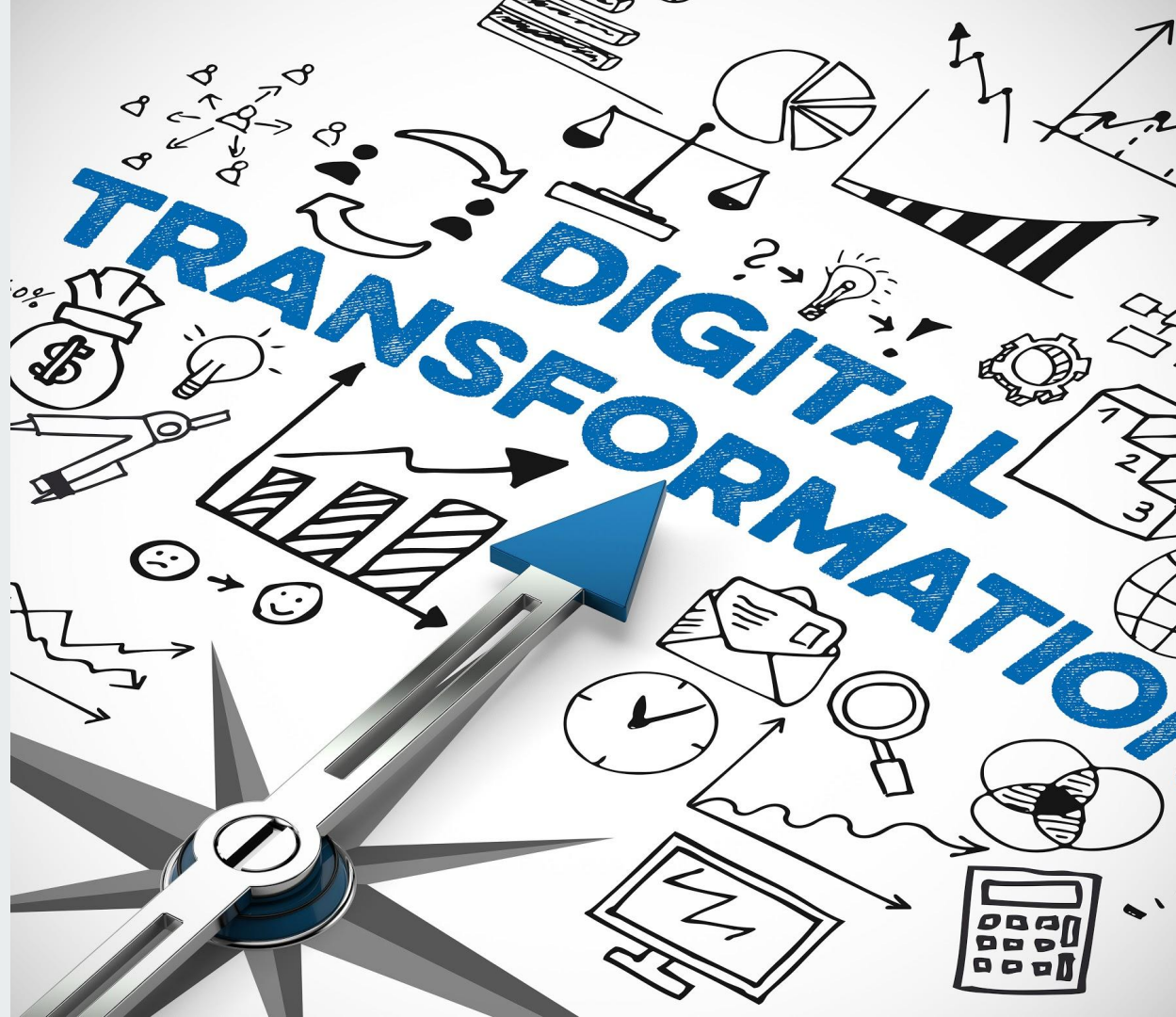
Portfólio de soluções em **Gestão Empresarial**, Logística, Gestão de Pessoas, Relacionamento com Clientes e Gestão de Acesso e Segurança.



Nosso time



A necessidade
de mudar





Modelo cascata

Scrum

Kanban



A mudança é a lei da vida. Aqueles que olham apenas para o passado ou para o presente serão esquecidos no futuro." - John F. Kennedy



Os desafios

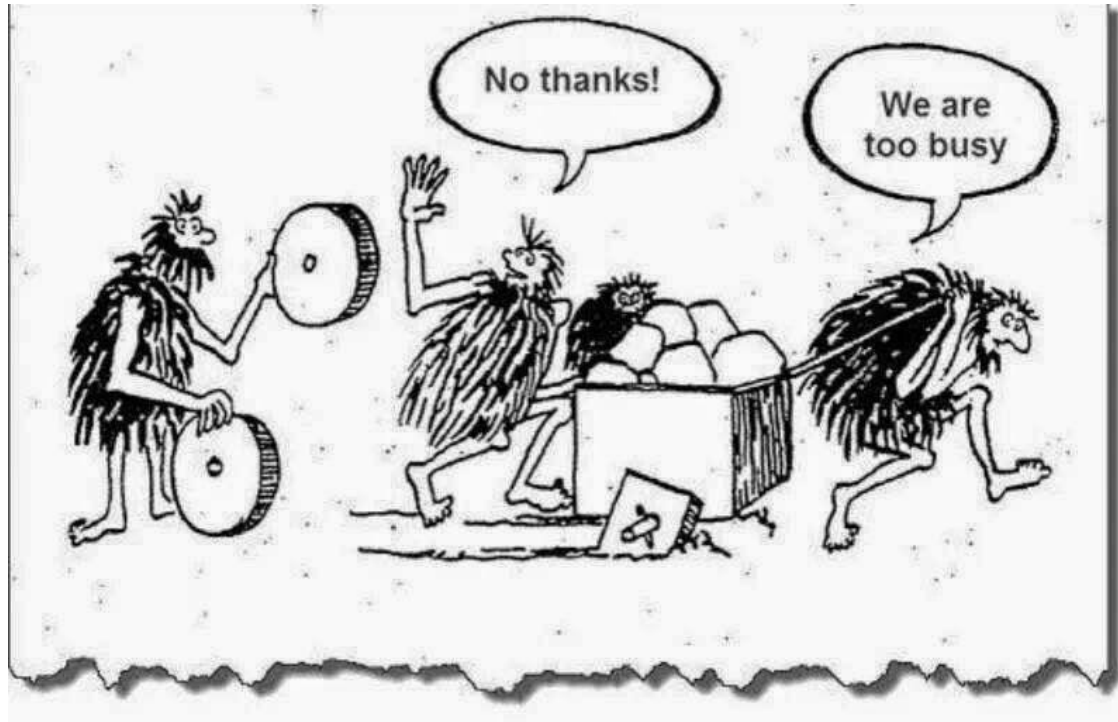




behavior
symbols
change
collective
important
support
career
results
group
skills
procedures
business
managers
knowledge
mission
workplace
mergers
leadership

ORGANIZATIONAL CULTURE

goals
performance
accountable
goals
friendly
supportive
customer
growth
motivation
roles
professional
executive
relationships
valuable
stakeholders
ideas
meetings





Kanban

Leadtime?

Throughput?

Fit for
purpose?

Kaizen?

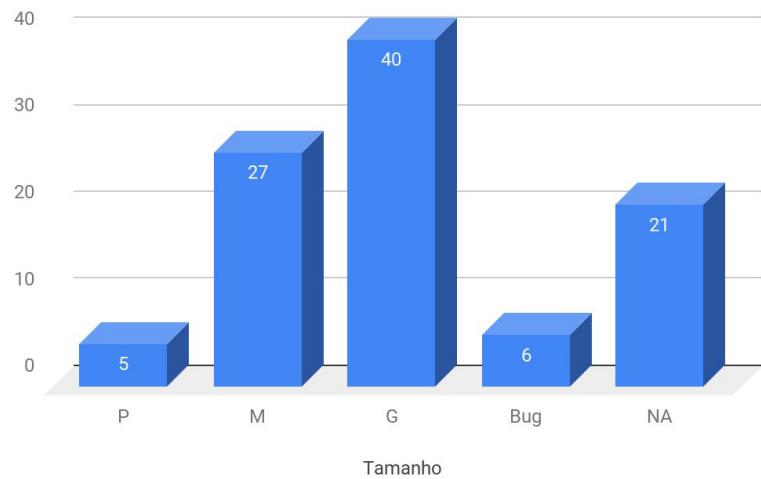




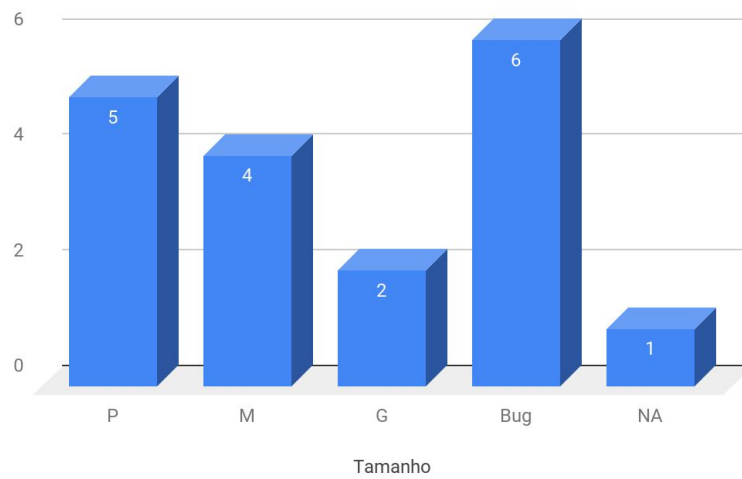




Leadtime R1 2018



Throughput R1 2018

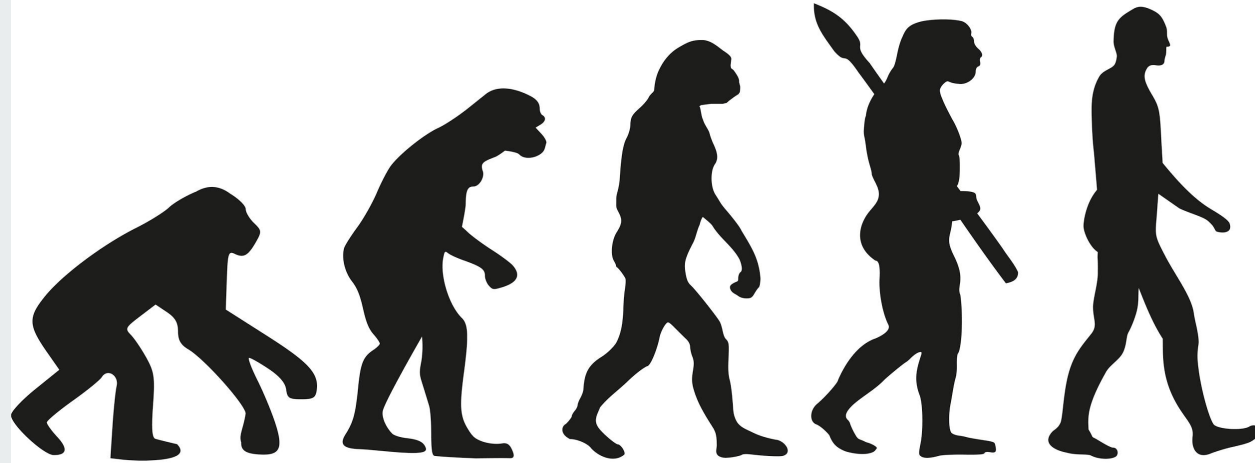


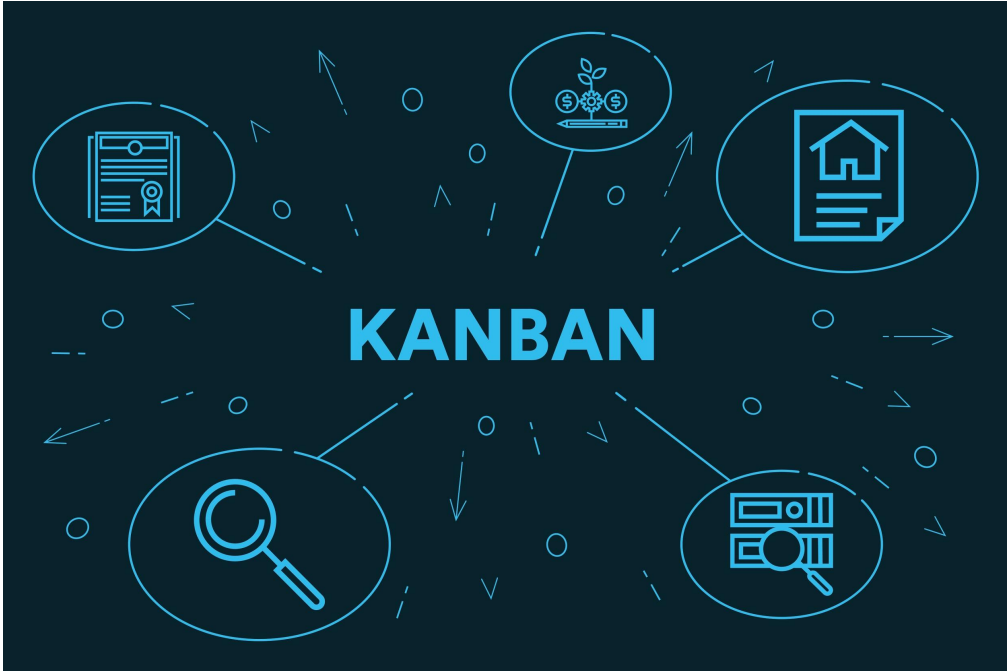
Na adversidade uns desistem, enquanto outros batem recordes.” - Ayrton Senna





A evolução





CHALLENGE ACCEPTED



Retrospectiva

R4 2018 - Outubro

R1 2019 - Novembro

R2 2019 - Março

KAIZEN

Leadtime - Priorizar tarefas que retornam de "Teste" para "To-do"

Evitar tarefas G sem limites

PILOTO - Show Me

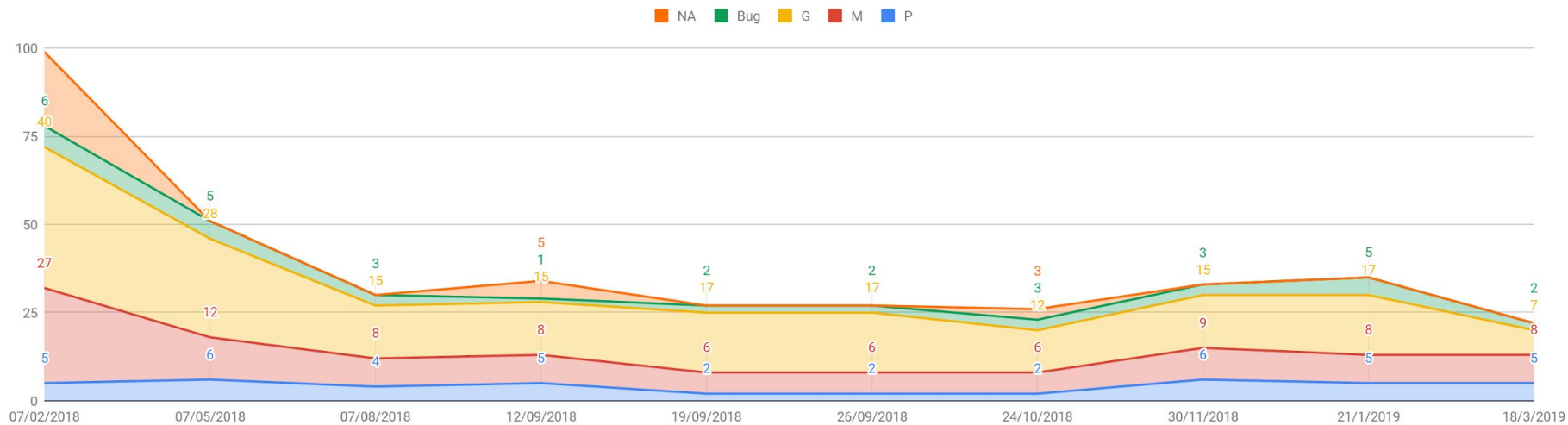
Validação de entregas mais complexas/críticas com o P.O.

Piloto com clientes

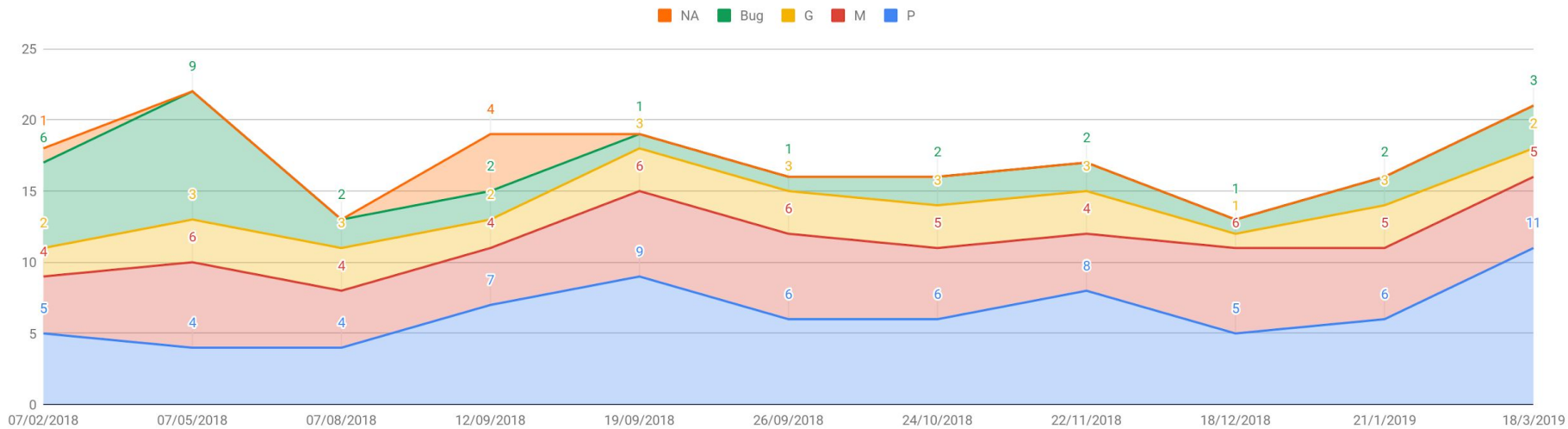
Discovery

Maior contato com Cliente e times de suporte e manutenção

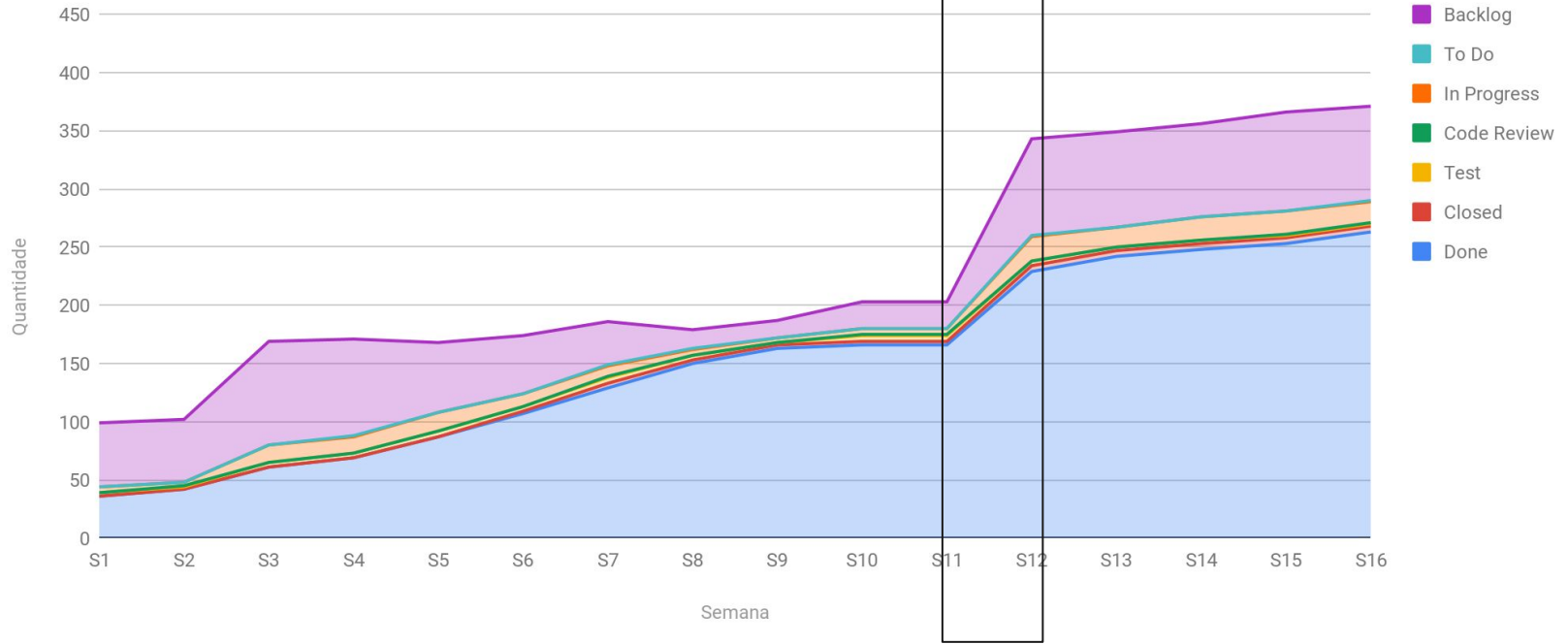
Evolução do Leadtime por data (80% das vezes)



Evolução do Throughput por data (80% das vezes)



CFD



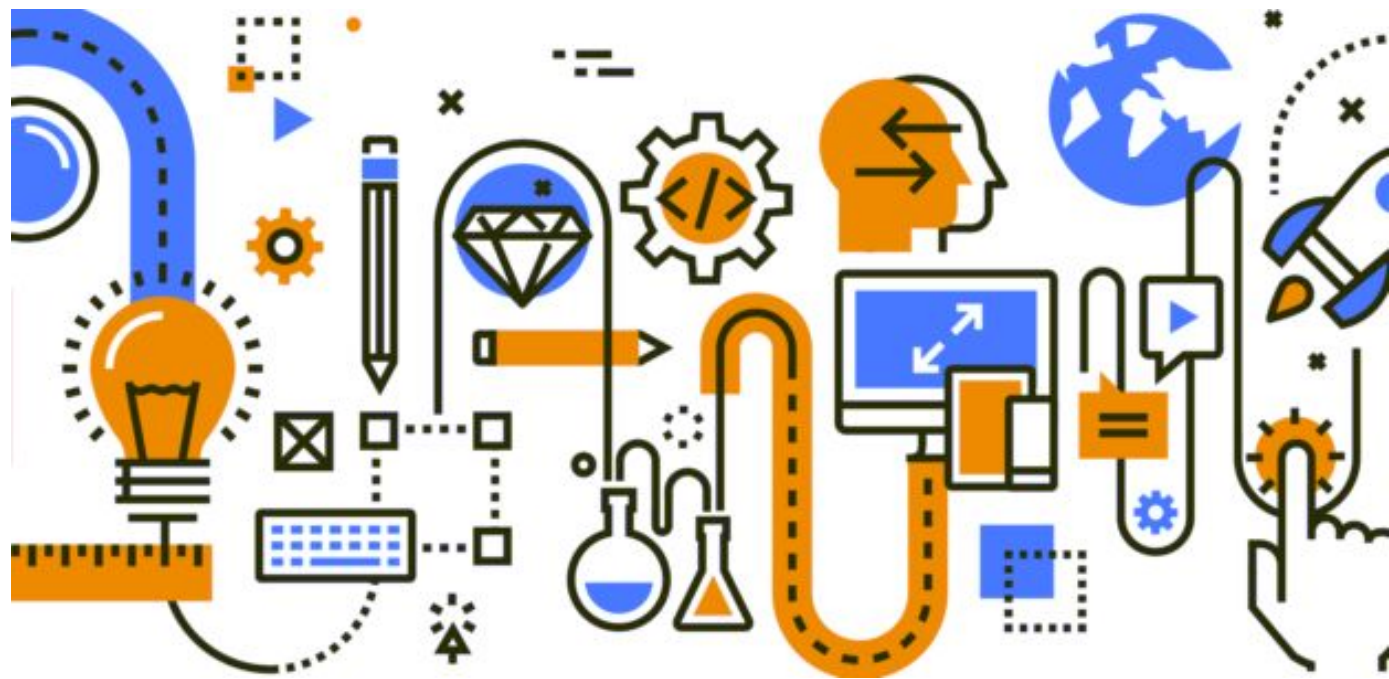
"A disponibilidade para mudança transforma."





Os resultados













"Ação produz resultado. O conhecimento é apenas poder em potencial." - Tony Robbins

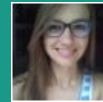


Obrigado! \o/



Anderson Hences

hences.ads@gmail.com



Marta Schmitt

mcristina.schmitt@gmail.com

