



MVP DE VERDADE  
não estamos falando de  
um cascadeamento de  
cascata

***Victor Cobo***





## **VICTOR COBO**

Gerente de projetos na DB1 Global Software.

Tenho 12 anos com desenvolvimento de software, atuando como desenvolvedor, SM, analista, PO, coordenador e gerente/pós-vendas.

Entusiasta e praticante de temas que trás agilidade e descomplica o mundo, gerando valor às pessoas.

 [/victor-eduardo-cobo-9b464349/](https://www.linkedin.com/in/victor-eduardo-cobo-9b464349/)





# MINIMUM VIABLE PRODUCT

## Na teoria

O **produto com viabilidade mínima** (MVP) é **UM** produto que tem, **no seu lançamento**, unicamente os recursos **mínimos suficientes para validar a proposta de valor** daquilo que nos propusermos a fazer.

## No dia-a-dia

“ao que parecia, MVP era uma sigla que gestores que pouco entendem do assunto passaram a usar para convencer os times de desenvolvimento, a diretoria e os clientes, de que sabiam o que estavam fazendo. Não havia **nada de ‘mínimo’** no escopo proposto, **nada de ‘viável’** no prazo estabelecido e **muito menos ‘produto’** no projetos deles.”

Luiz Duarte, <https://www.luiztools.com.br/>



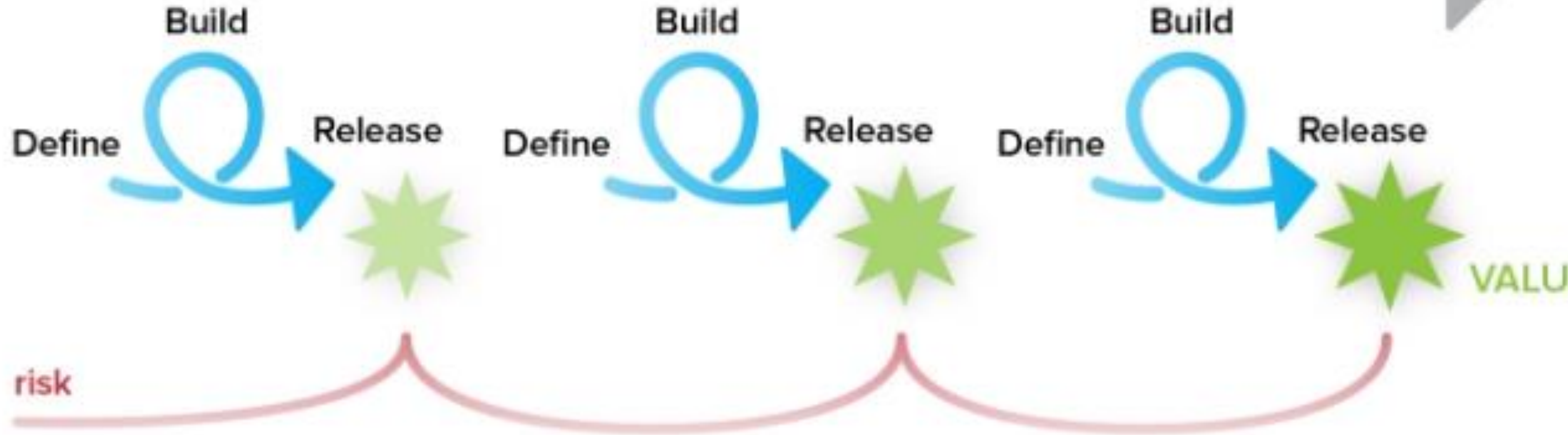
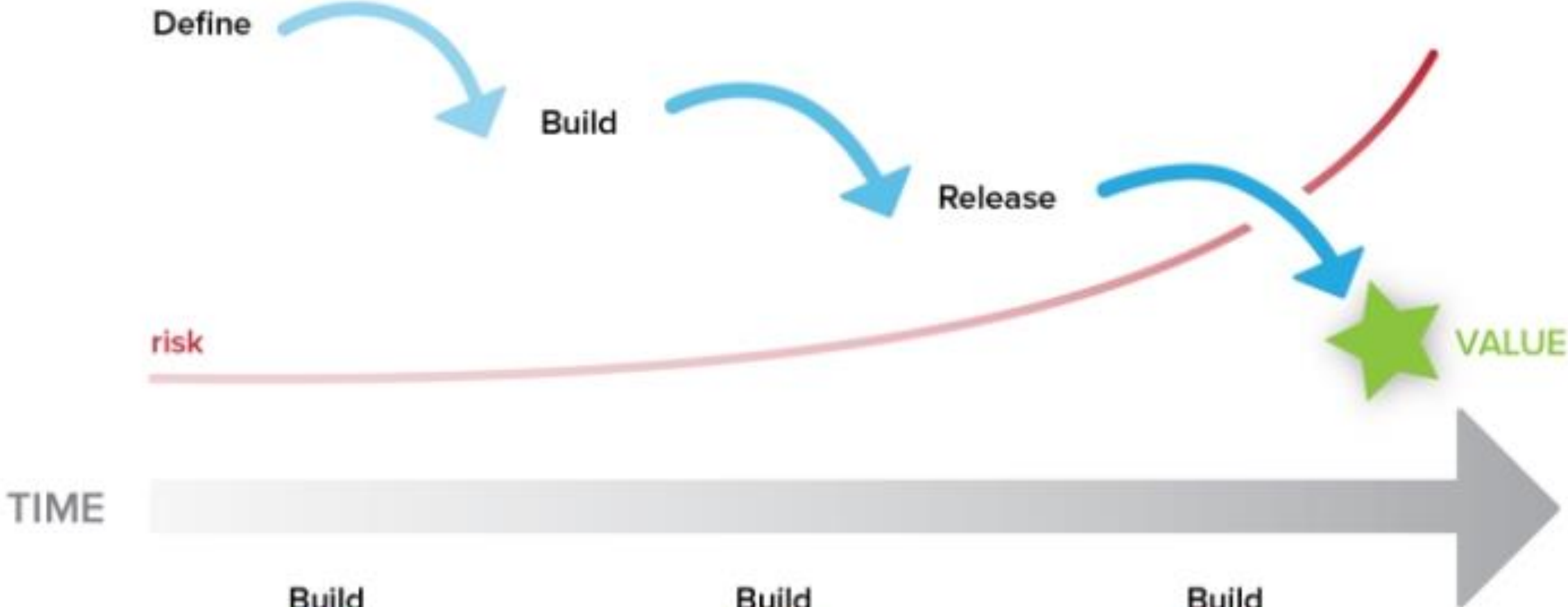
# How **NOT TO BUILD** a Minimum Viable Product



# How **TO BUILD** a Minimum Viable Product



# WATERFALL



# AGILE



**MVP não é um modelo de processo de desenvolvimento de software!**





# How **NOT TO BUILD** a Minimum Viable Product



# How **TO BUILD** a Minimum Viable Product



HOW **NOT TO BUILD** A MINIMUM VIABLE PRODUCT



1



2



3



4

ALSO HOW **NOT TO BUILD** A MINIMUM VIABLE PRODUCT



1



2



3



4

HOW **TO BUILD** A MINIMUM VIABLE PRODUCT



1



2



3



4





**Mas estamos falando de UM produto minimamente viável ou de previsão do futuro?**





MVP 1



MVP 2



MVP 3



MVP 4



MVP 5



MVP 6



MVP 7



MVP 8

**evolução do produto baseado em MVP**



**“responder a mudanças é mais importante que seguir um plano” (Manifesto Ágil)**





MVP 1



MVP 2



MVP 3



MVP 4



MVP 5



MVP 6



MVP 7



MVP 8

evolucões do produto ao longo do tempo



# How **NOT TO BUILD** a Minimum Viable Product



# How **TO BUILD** a Minimum Viable Product



**ISSO AINDA NÃO EXISTE**

**O próximo passo só existirá (ou não) a partir dos aprendizados gerados no primeiro MVP**





# How **NOT TO BUILD** a Minimum Viable Product



# How **TO BUILD** a Minimum Viable Product



**E agora sim! Você poderá expressar seu MVP em um processo de desenvolvimento de software**





# How **NOT TO BUILD** a Minimum Viable Product



# How **TO BUILD** a Minimum Viable Product



**Como atuar com um MVP então?**





**LOVE THE  
PROBLEM  
NOT THE SOLUTION**

**Sua solução vai falhar!**





# MINDSET MVP

## Busque pelas características:

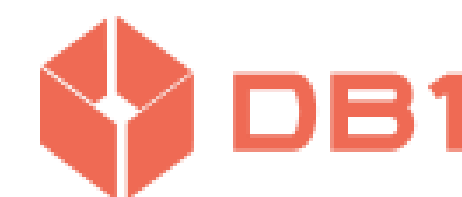
- **Factível:** é possível construir com os recursos que temos;
- **Valioso:** cliente pagariam por ele;
- **Usável:** clientes conseguiriam usar ele (resolve um problema);
- **Encantador:** clientes se admiram e recomendam ele aos outros;
- **Inovação:** se não estamos falando de algo inovador, existem grandes chances de não ser o local adequado para falarmos em MVP;
- **Desapego:** princípio da inovação é a falha, seu produto irá mudar.



# MINDSET MVP

**Tenha respostas para as perguntas:**

- 1. qual o propósito?** qual é o motivo dele existir/qual problema ele resolve;
- 2. para quem ele é?** quem são meus usuários/compradores iniciais;
- 3. qual aprendizado esperado?** o que será testado;
- 4. de onde vamos partir?** o que será perdido, alterado/refeito e o que será refatorado.





# UM MVP DE VERDADE

Produto idealizado



How **NOT TO BUILD** an MVP



How **TO BUILD** an MVP





**CASE 1:  
AUTOMATIZAR  
O PROCESSO  
SEM  
CONHECÊ-LO  
POR  
COMPLETO**

Automatizar processo de emissão de Notas Fiscais, pois era todo manual e liberaria um funcionário para outras funções. A economia era clara, o orçamento estava fechado e o ROI garantido.

85% cadastros e 15% movimentação e relatórios.

Sugestão de iniciar com MVP.

Bastou uma reunião, a validação da hipótese foi o próprio MVP.

O dono da ideia/investimento não conhecia o processo por completo.



# How **NOT TO BUILD** a Minimum Viable Product



# How **TO BUILD** a Minimum Viable Product



**CASE 2:  
COMEÇA  
COM MVP E  
NÃO  
RESPEITA  
TODO O  
PROCESSO**

Iniciado com MVP, um produto novo foi lançado para testes ao mercado. Inicialmente imaginava-se X usuários na plataforma.

Produto minimamente viável lançado, sucesso! Vamos evoluir e ir para o próximo passo?

Mas não cabe “refatoração” na estrutura, não temos dinheiro para isso. O detalhe é que agora temos 100.000X usuários na plataforma.





# How **NOT TO BUILD** a Minimum Viable Product



# How **TO BUILD** a Minimum Viable Product

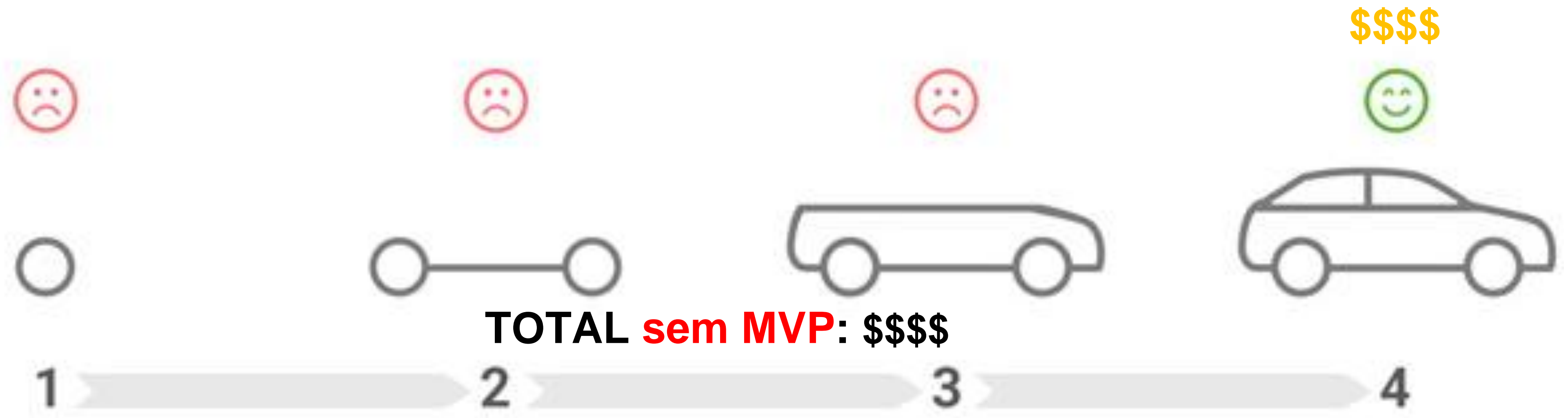


# NÃO CAIA NAS ARMADILHAS MVP

- **Reduzir pra caber:** pensar que MVP é aquilo que dá pra fazer no tempo que temos;
- **Roadmap MVP:** pensar na sucessão de um MVP antes do aprendizado gerado;
- **Marketing MVP:** oferecer o MVP em troca da entrega constante para todo cliente/projeto e não entregar valor de verdade;
- **Sem o principal:** definir o MVP e não conhecer seus compradores/usuários iniciais;
- **Erro de processo:** vender MVP como modelo de trabalho;
- **Ilusão financeira:** achar que atuar com MVP sempre será mais barato.



# How **NOT TO BUILD** a Minimum Viable Product



# How **TO BUILD** a Minimum Viable Product



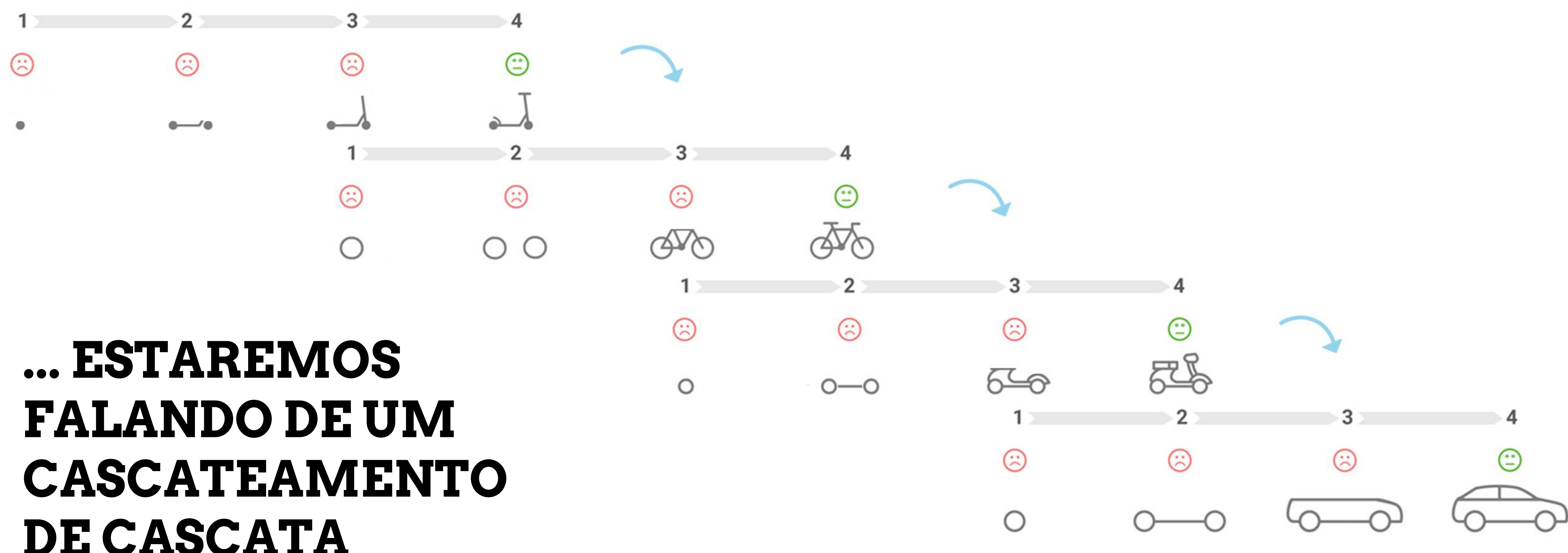


# UM MVP NÃO É

- protótipo ou prova de conceito;
- parte de um produto;
- produto beta;
- versão 1.0 de um produto;
- produto de mercado final para o propósito inicial;
- solução definitiva em algum ponto (reaproveitamento total);
- somente a equipe de desenvolvimento trabalhando orientado a MVP;
- planejar além do MVP 1. **MAS SE FIZERMOS ISSO...**



# How NOT TO BUILD a Minimum Viable Product

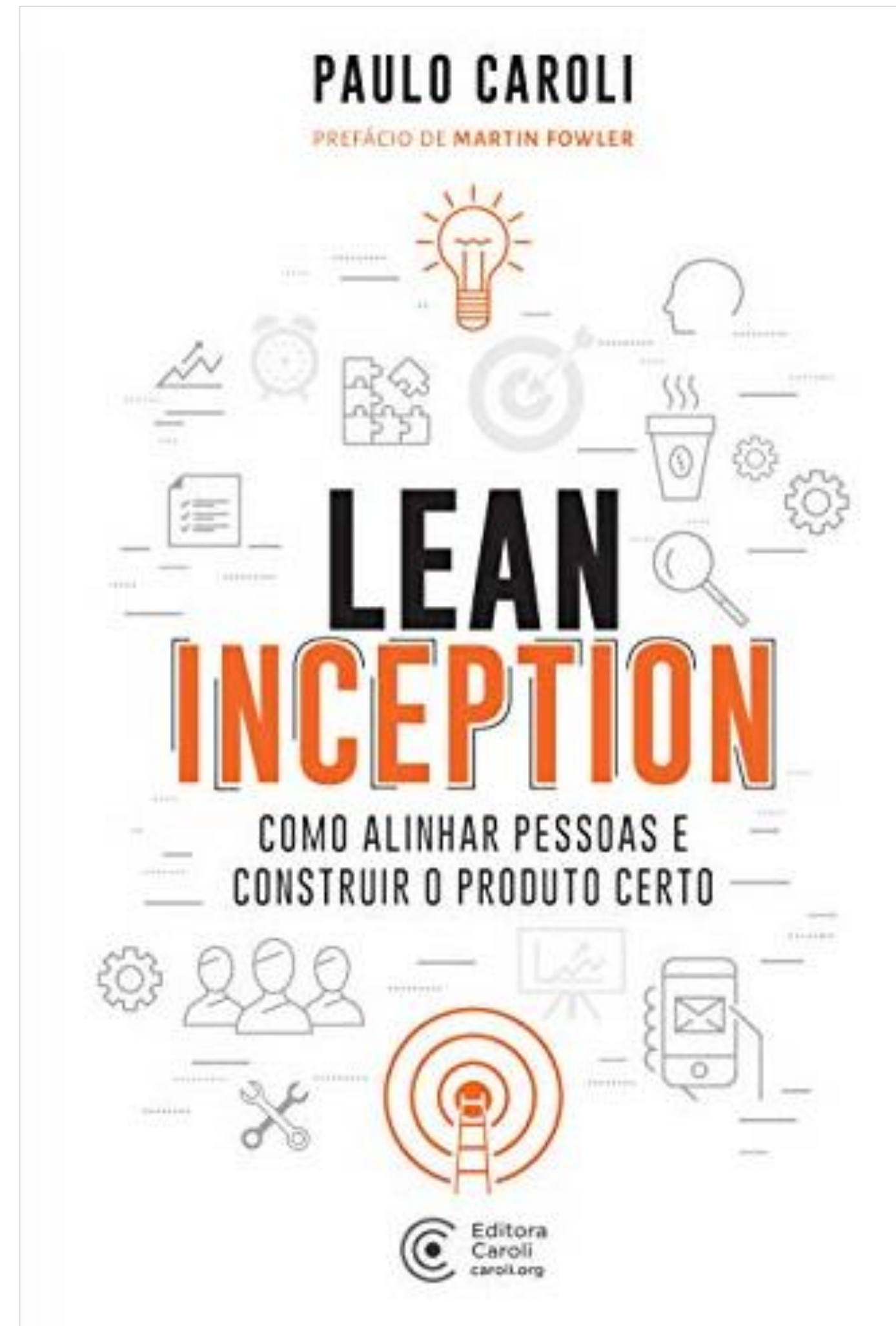


**... ESTAREMOS FALANDO DE UM CASCATEAMENTO DE CASCATA**

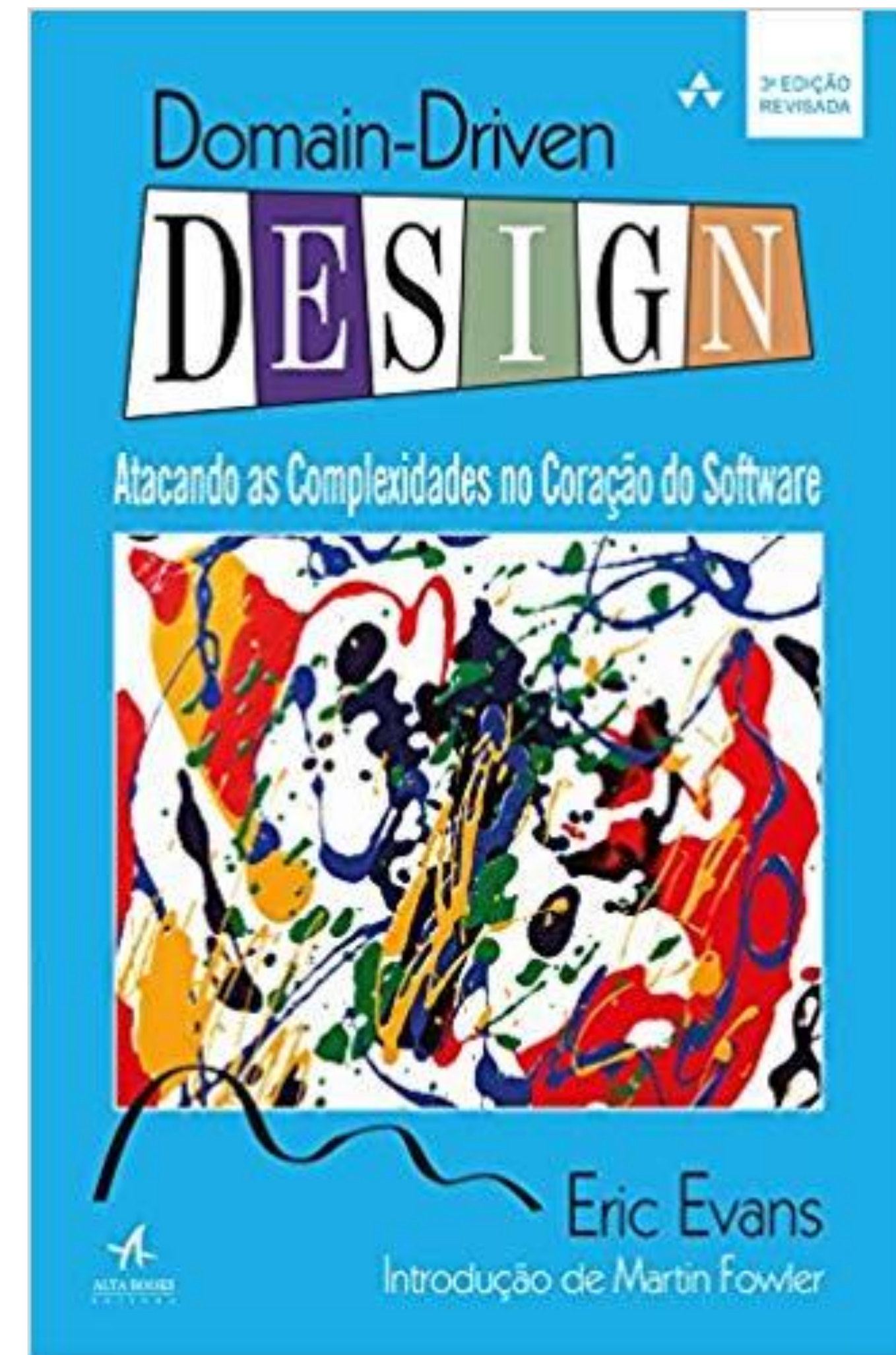


# MVP

o quê fazer



como fazer





## REFERÊNCIAS

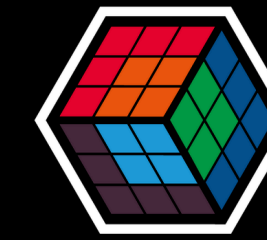
<https://blog.ganttpro.com/en/waterfall-vs-agile-with-advantages-and-disadvantages/>

<https://www.ateomomento.com.br/7-dicas-sobre-desenvolvimento-agil-de-software/>

<https://cheesecakelabs.com/br/blog/6-steps-to-plan-develop-mvp/>

<https://www.luiztools.com.br/post/armadilhas-e-o-que-nao-e-um-mvp/>





***obrigado ;)***

***victor.cobo@db1.com.br***

**DB1.COM.BR/CARREIRA**

